Informacijski raziskovalni inštitut za izobraževanje in svetovanje IZRIIS
Beljaška ulica 28, 1000 Ljubljana · matična številka 1888374 · davčna številka 53157532

VSEBINSKO LETNO POROČILO
za leto 2025

Priloga k vlogi za podporo organizacijam, EEA Civil Society Fund Slovenija, vloga št. 216968

Ljubljana, oktober 2026

Sprejela: Neja Samar Brenčič, direktorica, 13. 10. 2026

1. Povzetek leta 2025

Leto 2025 je bilo za Zavod IZRIIS leto rasti in prehoda v večje, večletne programe. Prihodki zavoda so se povečali s 71.760 EUR v letu 2024 na 124.739 EUR. Začeli smo izvajati nacionalni projekt Povezani za morje, v katerem razvijamo platformo za občansko znanost o morskem okolju, na javnem razpisu Ministrstva za zdravje smo pridobili večletni program Izberi zdravo življenje (2025–2028), uspešno smo zaključili projekt Erasmus+ Mobile Money ter nadaljevali delo v mednarodnih projektih VIgo4AI, TIGER in RENEW. V okviru dolgoletnega programa Izberi zdravo življenje smo s podporo Mestne občine Ljubljana izvedli tri preventivne programe za mlade in družine ter skupaj z delavnicami na drugih srednjih šolah že v prvih šestih mesecih vključili več kot 400 dijakov, njihovih profesorjev in mentorjev ter 15 staršev, med njimi matere na porodniškem dopustu ter starše predšolskih otrok in otrok prvega triletja osnovne šole. Programi so prispevali h krepitvi zdravstvene pismenosti, preventivnega ravnanja, starševskih kompetenc ter socialnih in čustvenih veščin otrok in mladostnikov. S povezovanjem družin, šol in strokovnih delavcev smo ustvarili tudi podlago za dolgoročnejše preventivno delovanje v lokalnem okolju.

Ključni dosežki leta:

- Občanska znanost in povezovanje NVO: začetek projekta Povezani za morje v konzorciju štirih NVO ter razvoj digitalne platforme za občansko znanost zamorje.si, ki vključuje javnost v spremljanje in varovanje morskega okolja.
- Preventivni programi za mlade in družine: v okviru dolgoletnega programa Izberi zdravo življenje smo s podporo Mestne občine Ljubljana izvedli tri preventivne programe ter skupaj z delavnicami na drugih srednjih šolah že v prvih šestih mesecih vključili več kot 400 dijakov, njihovih profesorjev in mentorjev ter 15 staršev. Programi so prispevali h krepitvi zdravstvene pismenosti, socialnih in čustvenih kompetenc, starševskih veščin ter zdravih življenjskih navad.
- Dolgoročna preventiva: pridobitev triletnega programa Izberi zdravo življenje (2025–2028), ki ga sofinancira Ministrstvo za zdravje in omogoča širitev preventivnih aktivnosti v srednje strokovne in poklicne šole po Sloveniji, s posebnim poudarkom na mladostnikih, ki so izpostavljeni zdravstvenim in socialnim tveganjem ter potrebujejo dodatno podporo pri sprejemanju zdravih življenjskih odločitev.
- Digitalna in finančna vključenost starejših: izvedba praktičnega usposabljanja in začetek sodelovanja z bankami za program Mobile Money s starejšimi odraslimi ter razvoj javno dostopnih učnih gradiv in simulatorjev spletnega bančništva za krepitev njihove finančne samostojnosti.
- Krepitev starševskih kompetenc: izvedba 36 srečanj (108 ur) z raznolikimi skupinami staršev, namenjenih izboljšanju starševskih veščin in družinskih odnosov, glede na starost in izzive njihovih otrok.
- Aktivno vključevanje javnosti in prepoznavnost: na Festivalu za tretje življenjsko obdobje, ki ga obišče več kot 15.000 ljudi, smo z interaktivnimi predstavitvami, praktičnimi prikazi in zdravstvenimi meritvami obiskovalce aktivno vključevali v naše programe. Izvedli smo približno 300 predstavitev simulatorja Mobile Money, platforme Povezani za morje in drugih projektov. Organizator Proevent naše aktivnosti dodatno izpostavlja v promocijskih gradivih.
- Mednarodno strokovno sodelovanje: aktivno sodelovanje v International Society for Telemedicine & eHealth (ISfTeH), združenju v uradnih odnosih s Svetovno zdravstveno

organizacijo (WHO), ter v ISO/TC 215 – Health Informatics, v skupini za telezdravje in virtualno oskrbo, s prispevkom k razvoju mednarodnih standardov digitalnega zdravja.
- Strokovno povezovanje: vodenje programskega odbora SDMI MI'25 in predstavitev štirih evropskih projektov IZRIIS slovenski strokovni javnosti, s poudarkom na prenosu znanja in povezovanju deležnikov.

2. Poslanstvo in področja delovanja

IZRIIS od leta 2003 razvija in izvaja nacionalne in mednarodne programe na področjih zdravja in preventive, izobraževanja, digitalnega vključevanja ter podpore ranljivim skupinam. Rešitve razvijamo in preverjamo skupaj z uporabniki, strokovno znanje povezujemo s potrebami skupnosti ter rezultate projektov prenašamo v uporabne programe, gradiva in orodja. V letu 2025 smo delovali na štirih področjih: preventiva in krepitev zdravja, varstvo okolja z vključevanjem javnosti (občanska znanost), digitalna vključenost starejših in oseb z oviranostmi ter inovacije v zdravstvu in oskrbi starejših.

3. Programi in projekti v letu 2025

3.1 Preventiva in krepitev zdravja

Izberi zdravo življenje je osrednji preventivni program IZRIIS, ki ga izvajamo vsako leto. Namenjen je spodbujanju zdravih življenjskih navad ter preprečevanju rabe tobaka, alkohola in drugih psihoaktivnih snovi med mladimi, v program pa vključujemo tudi pedagoške delavce in starše. Delo poteka po metodi učenja z ustvarjalnim delom (learning by doing), s poudarkom na povezovanju vsebin in zagovorništvu. V letu 2025 smo ga izvajali s tremi programi, ki jih je sofinancirala Mestna občina Ljubljana (javni razpis za preventivne programe na področju zasvojenosti za leto 2025), od novembra pa tudi kot večletni program Ministrstva za zdravje.

Čustveno in socialno opolnomočen mladostnik (sklop A). Od januarja do aprila 2025 smo na Srednji zdravstveni šoli Ljubljana izvajali delavnice za vseh devet oddelkov prvega letnika (306 dijakov) in usposabljanja za 9 pedagoških delavcev, skupaj 66 neposredno izvedenih ur. Konec maja in v začetku junija 2025 smo izvedli še sedem 45-minutnih delavnic o alkoholu, nikotinu in drogah za vse oddelke prvega letnika Srednje šole za oblikovanje in fotografijo Ljubljana (okoli 200 dijakov). Vsebine so krepile samopodobo, odgovornost, gibalne dejavnosti in zdrav življenjski slog. Vrednost programa je bila 8.750 EUR (Mestna občina Ljubljana 7.000 EUR, lastna sredstva 1.750 EUR).

Zaščitimo mlade pred manipulacijo industrije (sklop A). Od aprila do maja 2025 smo z istimi oddelki in mentorji (306 dijakov, 9 pedagoških delavcev, 66 ur) obravnavali tveganja rabe tobaka in alkohola ter prepoznavanje trženjskih strategij industrije; dijaki so prejeli naloge za utrjevanje znanja, mentorji pa metodologijo za delo proti manipulaciji industrije. Največ zanimanja so pokazali za nove nikotinske in kanabinoidne izdelke, zato vsebine sproti posodabljamo. Vrednost programa je bila 8.750 EUR (Mestna občina Ljubljana 7.000 EUR, lastna sredstva 1.750 EUR). Pri obeh programih so udeleženci delavnice ocenili kot spodbudne, koristne in zanimive; povratne informacije smo zbirali ustno in prek domačih nalog.

Krepitev starševskih kompetenc (Mestna občina Ljubljana, javni razpis za preventivne programe na področju zasvojenosti 2025, sklop D). Od januarja do julija 2025 smo v Ljubljani izvedli 36 srečanj v skupnem obsegu 108 ur za tri skupine: starše dojenčkov na porodniškem dopustu, starše predšolskih otrok in starše otrok prve triade. V program je bilo vključenih 15 staršev v skupinah po pet udeležencev. Vsebine so krepile varovalne dejavnike v družini ter staršem

pomagale pri komunikaciji, postavljanju mej in razumevanju razvojnih potreb otrok. Zadovoljstvo smo merili z evalvacijskim vprašalnikom; udeleženci so program ocenili kot spodbuden, koristen in zanimiv ter izrazili željo po nadaljevanju. Pri vabljenju staršev smo sodelovali z okoliškimi šolami. Vrednost programa je bila 8.750 EUR (Mestna občina Ljubljana 4.900 EUR, lastna sredstva 3.850 EUR).

Izberi zdravo življenje 2025–2028 (Ministrstvo za zdravje, javni razpis za sofinanciranje programov varovanja in krepitve zdravja do leta 2028, Uradni list RS, št. 13/25). Na razpisu smo pridobili večletno sofinanciranje programa za obdobje 2025–2028; izvajanje se je začelo 1. 11. 2025. Namenjen je zmanjševanju tveganih vedenj med mladimi, zlasti rabe tobaka, alkohola in nekemičnih zasvojenosti, ter podpori profesorjem in svetovalnim delavcem. Preventivni pristop temelji na preverjenih metodah in evropskem preventivnem kurikulu (EUPC). V novembru in decembru 2025 smo pripravili načrt informiranja in komunikacije, začeli pripravo vsebin in gradiv za dijake (15–18 let) in študente (19–25 let) ter se dogovarjali s srednjimi šolami in fakultetami po Sloveniji. Program izvajamo v sodelovanju z Inštitutom UTRIP in Zvezo za tobačno kontrolo; spletno učilnico smo v celoti vzpostavili januarja 2026.

3.2 Varstvo okolja in vključevanje javnosti

Povezani za morje (Ministrstvo za javno upravo, sklad za nevladne organizacije; pogodba sklenjena 13. 1. 2025, izvajanje do aprila 2027). Projekt povezuje štiri nevladne organizacije – Morigenos – slovensko društvo za morske sesalce (vodilni partner), IZRIIS, Zavod YouSea in NOMED – pri krepitvi organizacijskih zmogljivosti, sodelovanju z javnostjo in varstvu morskega okolja. Uvodni sestanek konzorcija je bil 7. 2. 2025. IZRIIS vodi razvojni in tehnološki del platforme za občansko znanost zamorje.si, ki prebivalcem omogoča poročanje o opažanjih v morskem okolju; v letu 2025 smo pripravili njeno zasnovo in razvoj, javno je zaživela 15. 4. 2026. Projekt smo predstavili na 24. Festivalu za tretje življenjsko obdobje (Cankarjev dom, 30. 9.–2. 10. 2025), ki ga je po podatkih organizatorja obiskalo več kot 17.000 ljudi; tam smo tri dni ozaveščali o onesnaževanju morja, morskih ekosistemih in vlogi posameznika pri njihovem varovanju; v spremljevalnem programu smo ponudili tudi meritve osnovnih zdravstvenih parametrov, vprašalnik o življenjskem slogu ter vaje za dihanje in ravnotežje, na stojnici pa smo predstavili tudi projekt Mobile Money (glej 3.3). Junija 2025 smo objavili izobraževalni prispevek o vplivu nepravilnega odlaganja odpadkov, mikroplastike in onesnaževanja morja na zdravje ljudi.

3.3 Digitalna vključenost starejših in oseb z oviranostmi

Mobile Money (Erasmus+ KA220-ADU, 2023-1-RO01-KA220-ADU-000157797; 1. 11. 2023–31. 10. 2025; vodilni partner Four Change Association). Projekt, ki smo ga zaključili oktobra 2025, je razvil pristop za varno in postopno učenje uporabe mobilnih finančnih storitev za starejše: šestmodulni učni program, priročnik za udeležence in izvajalce ter simulacije za vadbo transakcij v varnem okolju, z vsebinami o varnosti, prepoznavanju prevar, elektronskih plačilih in upravljanju osebnih financ. IZRIIS je v razvoj vključeval starejše in izobraževalce ter z njimi preverjal potrebe, ovire in razumljivost gradiv. V letu 2025 smo pripravili slovenske različice simulatorjev mobilnega bančništva in spletne tržnice ter učnih modulov. Festival za tretje življenjsko obdobje (30. 9.–2. 10. 2025) smo izvedli kot multiplikatorski dogodek projekta: starejšim obiskovalcem smo približno 300-krat predstavili platformo in simulatorja spletnega bančništva in spletne tržnice, pet predstavitev smo izvedli za predstavnike bank (med razstavljavci so bili Banka Slovenije, Združenje bank Slovenije in posamezne banke), povezali smo se s približno 100 razstavljavci, predvsem organizacijami starejših, in z 12 društvi dogovorili nadaljnje predstavitve na njihovih lokacijah. Udeležbo in zadovoljstvo smo beležili z

listo prisotnosti in vprašalnikom; projekt pa smo predstavili tudi strokovni javnosti v sklopu evropskih projektov na srečanju Slovenskega društva za medicinsko informatiko MI'25 (Terme Zreče, 6.–7. 11. 2025). Od maja do julija 2025 smo izvedli slovenski pilotni tečaj: štiri delavnice v živo v Simbioza Lab v BTC City v Ljubljani (prva 28. 5. 2025) in eno spletno delavnico (6. 6. 2025) z udeleženci iz vse Slovenije. Sodelovalo je 46 starejših, starih od 65 do 84 let, in 6 izvajalcev. Preizkusili smo vseh šest modulov, e-učno platformo, simulatorja, praktične vaje in vodič za izvajalce. Primerjava začetne in končne ocene digitalnih veščin je pokazala večjo samostojnost in samozavest pri vsakodnevnih digitalnih opravilih in boljše prepoznavanje spletnih prevar; zadovoljstvo udeležencev je bilo zelo visoko. Ugotovitve (krajši, modularni sklopi, QR-koda za učenje doma, krajši vodič) smo posredovali konzorciju. Učna platforma ostaja javno dostopna.

VIgo4AI (Erasmus+ KA220-ADU, 2024-1-AT01-KA220-ADU-000255271; 1. 12. 2024–30. 11. 2026). Projekt razvija dostopne učne vsebine za uporabo umetne inteligence pri slepih in slabovidnih ter njihovih izobraževalcih. V letu 2025 je IZRIIS vsebinsko in uporabniško pregledal vse tri učne načrte, sodeloval pri učnih aktivnostih in pripravi slovenskih različic gradiv; dokončani sta slovenska različica prvega učnega načrta in pripadajoče vadnice. Na konzorcijskem srečanju na Dunaju (26.–27. 5. 2025) so partnerji pregledali napredek treh učnih načrtov, dostopnost, zasnovo vodičev in e-učilnice ter načrt pilotnih izvedb. Na drugem srečanju v Dürnu (november 2025) smo praktično preizkušali uporabo orodij Seeing AI in Be My Eyes, dostopno uporabo generativne umetne inteligence in izdelavo dostopnih klepetalnikov. Pilotne izvedbe z uporabniki so načrtovane za leto 2026. Projekt smo predstavili na srečanju MI'25 v Zrečah.

3.4 Inovacije v zdravstvu in oskrbi starejših

TIGER (Interreg Alpine Space, september 2024–avgust 2027). Projekt podpira zagonska ter mala in srednje velika podjetja, ki razvijajo rešitve e-zdravja in oskrbe starejših v alpskem prostoru. Leta 2025 je zaživela skupna platforma Tigerpath.eu, od 16. 9. do 14. 10. 2025 pa je bil odprt prvi poziv za inovatorje in MSP s tremi vrstami podpore: preverjanje izdelka, strokovna presoja in pospeševanje vstopa na trg. Poziv smo predstavili slovenskemu okolju prek naših kanalov; regionalna kontaktna točka za Slovenijo je bil Tehnološki park Ljubljana. IZRIIS prispeva znanje o e-zdravju, standardih, uporabniško usmerjenem razvoju in povezovanju rešitev z javnimi politikami. Projekt smo predstavljali na Festivalu za tretje življenjsko obdobje in na srečanju MI'25 v Zrečah.

RENEW (program Transforming Health and Care Systems – THCS). Projekt razvija podatkovno podprto zdravstveno podporo starejšim s hipertenzijo. IZRIIS prispeva k vrednotenju učinkov, komunikaciji in diseminaciji ter usposabljanju in mreženju. Projekt smo v letu 2025 predstavili starejšim na Festivalu za tretje življenjsko obdobje (30. 9.–2. 10.) in strokovni javnosti na srečanju MI'25 v Zrečah (7. 11.).

4. Doseg v letu 2025

Program ali projekt	Ciljna skupina	Doseg in obseg v letu 2025
Krepitev starševskih kompetenc	starši otrok do konca prve triade	15 staršev, 36 srečanj, 108 ur
Izberi zdravo življenje – Čustveno in socialno opolnomočen mladostnik; Zaščitimo mlade pred manipulacijo industrije (MOL)	dijaki 1. letnika, pedagoški delavci	na SZŠ Ljubljana 306 dijakov in 9 pedagoških delavcev (ista skupina v obeh programih), 2 × 66 ur; na SŠOF 7 delavnic za vse oddelke 1. letnika (okoli 200 dijakov)
Izberi zdravo življenje 2025–2028	dijaki, študenti, profesorji	začetek 1. 11. 2025: načrt

(MZ)		komuniciranja, priprava gradiv, dogovori s šolami in fakultetami
Povezani za morje	javnost, NVO, raziskovalci	razvoj platforme zamorje.si; predstavitev na Festivalu za tretje življenjsko obdobje
Mobile Money	starejši, izobraževalci	pilotni tečaj: 46 starejših (65–84 let), 6 izvajalcev, 5 delavnic; okoli 300 predstavitev simulatorja na F3ŽO in 5 predstavnikom bank; predstavitev na MI'25
VIgo4AI	slepi in slabovidni, izobraževalci	pregled treh učnih načrtov; slovenska gradiva
TIGER, RENEW	inovatorji, zdravstvo, starejši	podpora inovatorjem, diseminacija, vrednotenje

Število uporabnikov po programih spremljamo ločeno; ponovnih udeležb istih oseb ne seštevamo. Za obdobje 2027–2029 bomo doseg vseh programov spremljali s skupnimi letnimi kazalniki, opredeljenimi v strategiji organizacijskega razvoja.

3.5 Strokovno povezovanje in prenos znanja

Direktorica Neja Samar Brenčič je bila predsednica programskega odbora strokovnega srečanja Slovenskega društva za medicinsko informatiko MI'25 »Digitalno povezani za kakovostno zdravstveno oskrbo« (Terme Zreče, 6.–7. 11. 2025), ki se ga je udeležilo več kot 150 predstavnikov izvajalcev zdravstvene dejavnosti, osrednjih zdravstvenih ustanov, fakultet, raziskovalnih organizacij in industrije. Vodila je odprtje srečanja, imela predavanje »Standardi na področju zdravja na daljavo – novosti 2025«, moderirala sklop predstavitev evropskih projektov, v katerem so bili predstavljeni projekti TIGER, VIgo4AI, Mobile Money in RENEW, ter skupaj s Tomažem Marčunom vodila pripravo zaključkov srečanja s priporočili za nadaljnjo digitalno preobrazbo zdravstva. Na ta način znanje iz mednarodnih projektov sistematično prenašamo v slovensko strokovno okolje.

5. Organizacija in upravljanje

Zavod vodi direktorica Neja Samar Brenčič, ki jo po aktu o ustanovitvi (2003) imenuje ustanoviteljica. Strokovno jedro sestavljajo sodelavci za tehnološki razvoj in izvajanje projektov, za tehnične in digitalne naloge ter za povezovanje s kliničnimi okolji; projektne ekipe dopolnjujemo z zunanjimi strokovnjaki in izvajalci. Računovodske storitve zagotavlja zunanji izvajalec. Obdelava osebnih podatkov poteka po Pravilniku o varovanju osebnih podatkov, ki je bil posodobljen decembra 2024. V letu 2025 se je obseg dela in ekipe povečal zaradi novih projektov; povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur je po letnem poročilu znašalo 2,0. Večji obseg programov je zahteval več projektnega usklajevanja, finančnega spremljanja, priprave gradiv, komuniciranja in tehničnega razvoja.

6. Finančni povzetek

Postavka (EUR)	**2024**	**2025**
Prihodki	71.760	124.739
Odhodki	73.818	155.000
od tega stroški dela	–	109.033
Izid (presežek prihodkov / odhodkov)	−2.058	−30.261
Lastni viri ob koncu leta	127.067	97.207

Prihodki zavoda pretežno izvirajo iz namenskih javnih sredstev za izvajanje nacionalnih, občinskih in evropskih programov. V letu 2025 smo ob širitvi projektnih aktivnosti okrepili kadrovske zmogljivosti, pri čemer so stroški dela znašali 109.033 EUR. Presežek odhodkov nad prihodki smo pokrili iz presežkov preteklih let. Podrobnejši finančni podatki so razvidni iz letnega poročila za leto 2025, oddanega na AJPES in priloženega vlogi.

7. Časovni pregled leta

Obdobje	Dogodek
januar	začetek projekta Povezani za morje; začetek programov Krepitev starševskih kompetenc in Čustveno in socialno opolnomočen mladostnik
7. februar	uvodno srečanje konzorcija Povezani za morje
april–maj	program Zaščitimo mlade pred manipulacijo industrije na Srednji zdravstveni šoli Ljubljana
maj–junij	delavnice o alkoholu, nikotinu in drogah za 7 oddelkov 1. letnika SŠOF Ljubljana
maj–julij	konzorcijsko srečanje VIgo4AI na Dunaju (maj); pilotni tečaj Mobile Money – 4 delavnice v Simbioza Lab in spletna delavnica, 46 starejših
junij	izobraževalni prispevek o odpadkih, mikroplastiki in zdravju
julij	zaključek programa Krepitev starševskih kompetenc
avgust	začetek delovanja platforme Tigerpath.eu
september–oktober	prvi poziv TIGER za inovatorje; Festival za tretje življenjsko obdobje (Povezani za morje, Mobile Money s spletnim simulatorjem, RENEW, meritve zdravja)
oktober	zaključek projekta Mobile Money
1. november	začetek programa Izberi zdravo življenje
november	drugo konzorcijsko srečanje in učne aktivnosti VIgo4AI v Dürnu; srečanje SDMI MI'25 (Terme Zreče, 6.–7. 11.): vodenje programskega odbora, predavanje in sklop evropskih projektov IZRIIS
december	priprava gradiv in komunikacijskega načrta ter stiki s šolami in fakultetami (Izberi zdravo življenje)

8. Izzivi in usmeritve

Rast v letu 2025 je pokazala, da IZRIIS zmore voditi več vzporednih projektov in pridobiti večletna sredstva. Hkrati je razkrila odvisnost od časovno omejenih projektnih ciklov, časovne zamike med nastankom stroškov in izplačili, nihanje izida med leti in potrebo po načrtnem upravljanju denarnega toka. V prvi polovici leta 2026 smo program Izberi zdravo življenje bistveno razširili: s programi Mestne občine Ljubljana in Ministrstva za zdravje smo na Srednji zdravstveni šoli Ljubljana, Biotehniškem izobraževalnem centru Ljubljana in Srednji šoli za oblikovanje in fotografijo Ljubljana vključili skoraj 700 dijakov ter njihove profesorje in mentorje, v program za starše pa 21 staršev. Te izzive naslavlja strategija organizacijskega razvoja 2027–2029: stalna razvojna funkcija za financiranje in partnerstva, model za prenos dobrih projektnih rezultatov v trajne programe ter sistematičen prenos znanja med uporabniki, nevladnimi organizacijami, stroko in mednarodnimi mrežami.